

VERSLAG VAN DE 156^e OVERLEGVERGADERING VAN COLLEGE VAN BESTUUR EN UNIVERSITEITSRAAD D.D. 28 AUGUSTUS 2017

UR/17/39670

Aanwezig: Bijl, Stolker, Ridderbos en Metselaar (Secretaris CvB).

5 Den Boer, Van Diepen, De Gucht, Krol (voorzitter), Van der Meulen, Moorlag, Oosthoek, De Roon, Van der Steen, Tiggelaar, Ulenkate, Weeda (griffier), en Van der Weijden.

Afwezig: Bronneberg, Goldstein-Sabbah, Lansbergen en Pols

10 **1. Opening en mededelingen**

De voorzitter opent de vergadering om 15:30 uur en heet de aanwezigen welkom. In het bijzonder de aanwezigen op de publieke tribune.

15 Er is bericht van verhindering ontvangen van Bronneberg, Goldstein-Sabbah, Lansbergen en Pols. Mevrouw Van der Meulen heeft aangegeven dat zij wat later aanschuift.

Na de vergadering zal er door het College en de Raad gedineerd worden.

20 **2. Verslag vorige vergadering**

UR/17/31728 - Verslag 155^e Overlegvergadering d.d. 3 juli 2017.

25 Een raadslid stelt een vraag naar aanleiding van de rondvraag over de gebeurtenissen bij het Instituut Pedagogiek waar er volgens het verslag kritisch gekeken zal worden naar het functioneren van vertrouwenspersonen. Het raadslid zou dit graag verduidelijkt willen zien. Het College licht toe dat de geciteerde zinsnede zo open mogelijk is geformuleerd omdat het van belang is om de vertrouwenspersonen bij het onderzoek te betrekken echter hoe dat precies zal gebeuren weet het College nog niet.

30 Het raadslid antwoordt dat dit een zaak is waar de Raad bezorgd over is. De Raad blijft graag op de hoogte.

35 Een raadslid vraagt naar aanleiding van het Werkplan Promovendizaken wanneer de inventarisatie van de BKO-procedures voor de promovendi wordt uitgevoerd. Het College antwoordt dat hier komend collegejaar op terug zal worden gekomen. Bij een aantal faculteiten lopen er al experimenten om een intensiever BKO-programma aan te bieden voor promovendi. Het raadslid vraagt het College vervolgens om bij de Graduate Schools erop aan te dringen om consistenter te communiceren. Bovendien staat de Richtlijn Promotietrajecten nog niet op de nieuwe website.

40 Het College geeft aan dat er begin september overleg is met de directeuren Graduate Schools, waarbij dit besproken wordt. Ook zal de richtlijn zo snel mogelijk op de nieuwe website worden gepubliceerd.

Bij het College staat de notitie interne communicatie op de agenda. Er zal een functionaris worden aangesteld voor de interne communicatie.

45 De voorzitter vraagt of er uit de Raad verder nog vragen zijn naar aanleiding van het verslag. Er zijn verder geen vragen of opmerkingen en het verslag wordt met hamerslag vastgesteld.

3. Toelating masteropleidingen

UR/17/25541- advies toelating masteropleidingen 2018-2019 d.d. 4 juli 2017,

50 UR/17/31701- toelichting negatief advies capaciteitsbeperking masteropleiding International Relations d.d. 16 augustus 2017

UR/17/32206- reactie College op negatief advies capaciteitsbeperking masteropleiding International Relations d.d. 22 augustus 2017

De Raad wordt gevraagd om een reactie op de brief van het College over het negatief advies.

5 De voorzitter van commissie Onderwijs en Onderzoek licht toe dat de reden dat deze specifieke capaciteitsbeperking voor de Raad van zulk groot belang is, is dat ze raakt aan drie meer algemene punten, die niet alleen deze masteropleiding betreffen: de landelijke discussie over selectie voor masteropleidingen; de rol van cijfergemiddelden bij selectie voor opleidingen en de plannen voor groei van de universiteit.

10 Bij monde van de voorzitter van de commissie Onderwijs en Onderzoek ziet een meerderheid in de Raad in dat de huidige instroom voor de Master International Relations te omvangrijk is en dat dit nadelige effecten kan hebben voor de kwaliteit van de opleiding. Daarom kunnen de personeelsfracties meegaan in het verder verduidelijkte voorstel voor een capaciteitsbeperking. Er wordt wel een aantal overwegingen meegegeven. Voor de studentenfracties zijn deze overwegingen voorwaarden.

15 De Raad vindt het van groot belang dat er een plan van aanpak opgesteld wordt om de capaciteit van de opleiding uit te breiden. Er dient wel nadruk gelegd worden op duurzame oplossingen met betrekking tot personeelsbezetting, werkdruk en kwaliteitsborging.

20 De Raad wil een fundamenteel gesprek aangaan met het College over de ambities voor groei over de komende periode. Daarbij is het volgens de Raad van belang om nader in gesprek te gaan over de vragen waar de Universiteit wil groeien, welke rol internationalisering daarin speelt, wat voor effecten dat heeft voor studenten en stafleden uit Nederland en waar de eventuele grenzen leggen.

25 Een heikel punt bij de discussie over de capaciteitsbeperking bij de masteropleiding International Relations is volgens de Raad de mate waarin cijfergemiddelden een rol spelen bij de selectie. Deze zorg leeft vooral onder de studentenfracties. De Raad wil graag weten wat voor soort verdeelsleutel zal worden aangewend om cijfers en andere relevante indicatoren te meten.

30 De Raad vindt het van groot belang dat de huidige studenten van de bacheloropleiding International Studies zo snel mogelijk op de hoogte worden gesteld van de capaciteitsbeperking en het feit dat de komende twee jaar het scriptiecijfer een significante rol zal spelen in het selectieproces.

35 Het College antwoordt dat het inderdaad een specifieke casus betreft waar er exponentiele groei is bij een masteropleiding waardoor er een acuut capaciteitsprobleem dreigt, waarbij de borging van de kwaliteit van het onderwijs gevaar loopt en grote werkdrukproblemen dreigen op te treden. Er speelt inzake de toelating masteropleidingen een landelijke discussie bij de politiek en via de VSNU, deze discussie gaat naar verwachting twee jaar in beslag nemen en hierop wordt door het College geen voorschot genomen.

Het College heeft vijf toezeggingen gedaan.

45 De eerste toezegging betreft de toelatingscriteria in het geval dat de capaciteitsgrens wordt overschreden. Ook de groep met 6,5 tot 7 worden meegenomen in de evaluatie in het kader van de toelating tot op de opleiding. Eerder zouden studenten vanaf een cijfergemiddelde van 7 mee worden genomen. Daarbij geeft het College de kanttekening dat hij er moeite mee heeft dat centrale medezeggenschap betrokken is bij selectiecriteria voor een specifieke opleiding.

50 Daarbij heeft de faculteitsraad al intensief met het faculteitsbestuur overlegd waarbij er een akkoord was bereikt.

De tweede toezegging betreft het punt dat de huidige bachelorstudenten International Studies al begonnen zijn en zich niet kunnen voorbereiden op de toelatingseisen van de

masteropleiding International Relations. Bij wijze van overgangsregeling wordt het scriptiecijfer meegenomen in de selectie. De desbetreffende studenten zullen hierover duidelijk en tijdig worden geïnformeerd door de faculteit.

- 5 De derde toezegging van het College betreft volledige transparantie van het proces. Het is cruciaal dat de criteria voor de overwegingen inzake toelating volledig transparant zijn. Extracurriculaire activiteiten en motivatie worden meegenomen in de overweging om individuele studenten al dan niet toe te laten. De scoringstabel waarmee de selectiecommissie zal werken zal openbaar beschikbaar worden gemaakt.
- 10 Het College geeft aan dat de verdeelsleutel beschikbaar zal zijn maar deze verdeelsleutel kan niet ter instemming worden voorgelegd omdat er absoluut vandaag een besluit moet vallen. Verder zal de faculteit om een stevige evaluatie worden gevraagd van de procedure.

- 15 De vierde toezegging is het door de faculteit te ontwikkelen plan met het doel om een toekomstbestendige ontwikkeling van de opleiding te bewerkstelligen waarbij acute capaciteitsproblemen dienen te worden voorkomen. Dit plan zal volgens het College worden ontwikkeld.

- 20 De vijfde toezegging betreft de ontwikkeling van een visie door het College over er hoe er om moet worden gegaan met snelgroeiende, nieuwe opleidingen. Het College zal hieraan werken.

- 25 Van de zijde van de studentenfracties wordt dank uitgesproken voor de vele punten waarop het College hen tegemoet is gekomen. De achtergrond van de uiterst kritische reactie op de selectie in het kader van de masteropleiding International Relations is dat een belangrijke rol voor cijfergemiddelden in de selectiecriteria naar verwachting van de studentengeleding negatieve consequenties zal hebben voor actieve studenten, studenten die zich naast de studie breder willen ontplooiën door zaken als een bestuursjaar, stage, studeren in het buitenland, een tweede studie of het voeren van een bedrijf. Dit zijn juist studenten die Leiden volgens de studentenfracties uniek maken.

- 30 Veel liever zien de studentenfracties een voorstel zoals 'Project Masterminds' bij de Vrije Universiteit Amsterdam, waar er een vorm van verplichte matching voor de masteropleidingen geldt. Hierin wordt bezien op welke punten de student zich moet verbeteren om goed toegelegd aan de gewenste masteropleiding te beginnen.

- 35 De studentenfracties geven toe dat de kwaliteit van het onderwijs belangrijk is, waardoor een capaciteitsbeperking zeker van waarde kan zijn maar zij zien niets in het hanteren van een cijfergemiddelde in de selectie. Zij zien meer toegevoegde waarde in zaken als motivatie en de gehele cijferlijst die veel meer context geeft.

- 40 Het College reageert dat hij veel belang hecht aan studenten die zich naast hun studie breed willen ontwikkelen. Het is het van belang voor iedere opleiding om een diverse studentenpopulatie te hebben; er moet ruimte zijn voor internationale, nationale, hoogpresterende en extracurriculair actieve studenten.

- 45 Het cijfergemiddelde is niet de enige factor in de toelating. In de aankomende periode zal worden onderzocht of een andere vorm van weging van cijfers een betere voorspelling is voor het halen van de master. Daarbij geeft het College aan dat het cijfergemiddelde in de bachelor een goede indicatie is voor het behalen van de masteropleiding. Ook in het bedrijfsleven spelen cijfergemiddelden een belangrijke rol.

- 50 Studenten die rond plaats 400 van de selectielijst staan, zullen op gesprek worden gevraagd door de commissie om een goed oordeel te vormen.

Het College is het eens met het punt dat er nagedacht kan worden over matchingsactiviteiten voor de toelating van masteropleidingen.

De studentengeleding reageert dat de basis van de discussie volgens hem ligt in de vraag welke studenten de Universiteit wil afleveren aan de maatschappij en arbeidsmarkt. Studenten met

hoge cijfers hebben zeker waarde voor de arbeidsmarkt maar bestuurlijk actieve studenten hebben volgens de studentengeleding een meerwaarde.

Het College antwoordt nogmaals dat alle studenten een plaats moeten hebben binnen de Universiteit. Het accent verschilt ook per opleiding, voegt het College ter verduidelijking toe.

- 5 Sommige researchmasters zoeken bij wijze van spreken de nieuwe hoogleraren terwijl andere opleidingen weer een heel ander profiel hebben.

In de aansluitende vergadering zal er door de Universiteitsraad een nader advies worden geconcipeerd.

10

4. Plan van aanpak midterm review Instellingstoets

UR/17/28550- Plan van aanpak naar aanleiding van de midterm review Instellingstoets,

-- conceptreactie UR.

- 15 Het plan van aanpak onderkent volgens de Raad de noodzaak van goede communicatie binnen de organisatie. Het gaat daarbij onder andere om het goed communiceren van besluiten, maar ook om het delen van best practices en het verzamelen van feedback. De Raad is van mening dat dit goed gefaciliteerd dient te worden, mede met het oog op werkdruk.

- 20 Het College antwoordt dat er een medewerker zal worden ingezet voor de interne communicatie. Deze medewerker krijgt nadrukkelijk de taak om de interne communicatie in het kader van dit proces te ondersteunen. Onderdeel is ook het creëren van platforms ter deling van good practices.

- 25 De Raad reageert hierop dat het van belang is om niet alleen informatie te zenden, maar ook het gesprek met de betrokken medewerkers dient plaats te vinden.

Voor wat betreft de werkdruk antwoordt het College dat bij de implementatie van de onderwijsvisie van de faculteiten gevraagd wordt om zelf, binnen de acht ambities van de visie, hun eigen prioriteiten te stellen en plannen te maken zodat er een goede aansluiting plaatsvindt op de specifieke situatie en mogelijkheden van de faculteit en opleidingen zelf. Faculteiten zullen ook binnen hun eigen begroting ruimte moeten creëren om hun prioriteiten te realiseren. Ook worden projecten met duidelijke raakvlakken samengebracht, zo wil het College zoveel mogelijk synergie creëren.

30

- 35 De Raad vraagt om concrete maatregelen om de werkdruk te verminderen en wijst hierbij op het CAO-akkoord. Het College antwoordt dat naar aanleiding van de resultaten van de personeelsmonitor 2015 binnen de Universiteit is gewerkt aan de vermindering van de werkdruk. In de nieuwe CAO is de afspraak gemaakt dat iedere universiteit voor eind 2017 een werkplan over werkdruk en duurzame inzetbaarheid opstelt in samenspraak met het Lokaal Overleg.

40

De Raad reageert dat het Lokaal Overleg aan heeft gegeven dat hij de Raad bij de gesprekken wil betrekken. De Secretaris van het College geeft aan dat het goed is voor het Lokaal Overleg om met zijn achterban te communiceren maar dat het overleg naar aanleiding van de CAO uitsluitend bij het Lokaal Overleg dient plaats te vinden.

45

De Raad wil graag van het College horen hoe studenten betrokken worden bij de uitwerking van de onderwijsvisie. Het College geeft aan dat hij hierover regelmatig met het LASSO en LUS in overleg is. Het College voegt toe dat hij dat ook zeer belangrijk vindt. Daarbij nog wordt op universitair niveau een klankbordgroep nieuw leven ingeblazen, waarbij er nieuwe leden zullen toegevoegd, waaronder studenten.

50

Ook worden er universitaire bijeenkomsten georganiseerd waar ook studenten zullen worden uitgenodigd.

De Raad heeft een aantal vervolgvragen. Het rapport maakt melding van de ambitie om verder in te zetten op docentprofessionalisering en het ontwikkelen van onderwijscarrières. De Raad vraagt het College om informatie over het aantal medewerkers dat op deze wijze een vast contract heeft gekregen en/of promotie heeft gemaakt.

5 Het College antwoordt dat er een inventarisatie zal plaatsvinden. De rapportage zal eind 2017 aan de UR worden verstrekt. Ook bij de implementatie van de onderwijsvisie zal hier aandacht voor zijn.

10 In de aansluitende vergadering zal er door de Universiteitsraad een definitieve reactie worden geconcipeerd.

5. Harmonisatie onderwijslogistiek

UR/17/28551 - notitie van het College van Bestuur inzake Harmonisatie onderwijslogistiek,
-- conceptreactie UR.

15 Het voorliggende stuk betreft 'een plan om tot een plan te komen'. De Raad geeft aan dat hij ervan uitgaat dat het uiteindelijke plan uitgebreid besproken met hem besproken wordt.

20 De Raad geeft aan dat hij het erg belangrijk vindt dat dit omvangrijke project goed gefaseerd en gedoseerd wordt. Daarbij is de Raad van oordeel dat communicatie niet alleen via websites, nieuwsbrieven en andere 'zendmiddelen' dient te verlopen. Er moet ook tijd voor tweewegcommunicatie beschikbaar gemaakt worden. De Raad geeft aan dat hij hoopt dat hierin wordt voorzien in het uiteindelijke plan. Transparantie en heldere communicatie zijn van belang voor dit project, evenals goede afstemming met verschillende belanghebbenden. De
25 Raad vindt het van belang dat verschillende klankbordgroepen regelmatig worden geconsulteerd gedurende het gehele proces.

30 Het plan heeft ten doel om uiteindelijk werkdruk te verminderen, maar de Raad vindt het belangrijk dat dit ook al gebeurt tijdens de uitvoering van het plan zelf. Het project mag niet volgens de Raad leiden tot verhoging van de werkdruk ten behoeve van het installeren van maatregelen die uiteindelijk werkdruk zullen verlagen.

Onderwijslogistiek en onderwijsinrichting zijn volgens de Raad moeilijk van elkaar te scheiden. Dat blijkt volgens hem bijvoorbeeld bij de discussies over lint- en blokonderwijs en al dan niet centraliseren. Betrokkenheid van de desbetreffende medewerkers is daarom van groot belang.

35 De Raad vindt tenslotte dat dit project een erg bottom-down karakter lijkt te hebben en graag blijft de Raad op de hoogte van de aanbesteding voor de vervanging van Blackboard.

40 Het College antwoordt dit inderdaad een plan is om tot een plan te komen. In detail spreken over de door de Raad gebrachte punten is nog niet goed mogelijk. Zodra het plan nader is ontwikkeld kan dit meer in detail worden behandeld. Het is bijvoorbeeld veel te vroeg om te bezien of er wel of niet gecentraliseerd wordt. Uiteraard worden er klankbord- en testgroepen ingericht voor dit proces. Studenten en docerende staf zullen absoluut betrokken worden. Om het personeel voor wat betreft werkdruk te ontzien zal er gefaseerd worden gewerkt. Het is
45 zeker het doel om lokale best practices te zoeken en te delen. Hiervoor is ook een brede stuurgroep ingesteld van staf uit faculteiten en diensten. De Raad wordt te zijner tijd geïnformeerd over het nieuwe Learning Management Systeem.

50 In de aansluitende vergadering zal er door de Universiteitsraad een definitieve reactie worden geconcipeerd.

6. Klachtenregeling Wetenschappelijke Integriteit

UR/17/28553 - notitie 'Wetenschappelijke Integriteit' en de nieuwe klachtenregeling Wetenschappelijke Integriteit inclusief de aanbestedingsbrief d.d. 20 juni 2017,

Vooraleerst geeft het College aan dat Universiteit Leiden de laatste universiteit is waar er tot nu verschillende regelingen waren voor wat betreft wetenschappelijke integriteit.

5 De Raad meldt dat duidelijke communicatie van deze regeling naar studenten en medewerkers voldoende aandacht moet krijgen. Het gebruik van eigentijdse media is daarin volgens de Raad weer zeer belangrijk. Het opstellen van een klachtenstroomschema lijkt de Raad een goed idee. Ook wil de Raad dat de Universiteit gebruik gaat maken van online learning modules over wetenschappelijke integriteit.

10 Het College zegt toe dat hij aan communicatieaspecten de nodige aandacht zal geven. Voor wat betreft online toepassingen geeft het College aan dat dit een interessant punt is dat onderzocht dient te worden, het College is ermee bekend dat er in Oxford gebruik wordt gemaakt van Epigeum.

15 Verder zou de Raad graag terugzien dat de klachtenregeling duidelijk benadrukt dat de gekozen vertrouwenspersonen een voorbeeldfunctie bekleden voor wat betreft wetenschappelijke integriteit. Het College geeft aan dat iedere wetenschapper geacht wordt van onberispelijke wetenschappelijke reputatie te zijn. De Raad zou ervan uit moeten gaan dat er geen mensen worden betrokken waartegen in het verleden gegronde klachten zijn ingediend.

20 Bij de Raad ontstond verwarring over het wel of niet in dienst zijn van een vertrouwenspersoon wetenschappelijke integriteit. De Raad hoort graag van het College hoe de situatie thans is. Het College geeft aan dat de benoeming van de huidige universitaire vertrouwenspersoon verlengd is tot 1 januari 2018. In de tussentijd zal er gekeken worden naar hoeveel inzet er noodzakelijk is. In het algemeen worden er weinig klachten ingediend. De functionarissen moeten wei de gelegenheid krijgen om ervaring op te doen.

30 Ook zou de Raad aandacht willen vragen voor het voorkomen van dubbelfuncties van bestuurders door toe te voegen aan de regeling dat naast de decanen ook andere leden van het Faculteitsbestuur niet voor benoeming als vertrouwenspersoon in aanmerking komen. Het College deelt het standpunt van de Raad dat decanen en andere leden van faculteitsbesturen niet voor de functie van vertrouwenspersoon in aanmerking kunnen komen. Verder zouden volgens het College wetenschappelijk directeuren ook uitgesloten moeten worden.

40 De Raad is van oordeel dat vertrouwenspersonen een actieve rol moeten innemen. Dit betekent dat de drie beoogde vertrouwenspersonen niet alleen passief als klachtenloket functioneren maar zich ook proactief binnen de organisatie bewegen, informatie ophalen en voorlichting geven.

De vertrouwenspersonen zullen een actievere rol toebedeeld krijgen in de zin dat zij ook als bemiddelaar moeten kunnen opereren, zo geeft het College hierop aan. Belangrijk is hierbij ook dat zij regelmatig met elkaar overleggen en expertise opbouwen.

45 De Raad wil graag horen van het College hoeveel tijd de vertrouwenspersonen beschikbaar krijgen voor hun werkzaamheden. Het College antwoordt dat de vertrouwenspersoon in de huidige situatie al meer doet dan het wachten op meldingen. Er is maandelijks contact met het College. De vertrouwenspersoon krijgt een dag per werkweek voor haar activiteiten. In de nieuwe situatie moet volgens het College wel bezien worden hoeveel tijd voor de nieuwe vertrouwenspersonen beschikbaar moet worden gesteld.

50 De Raad brengt naar voren dat er in de regeling een nuance aangebracht zou moeten worden inzake het geheimhouden van een klacht. De bedoeling van deze opmerking is dat klagers niet met hun klachten publiciteit opzoeken, terwijl men nu zou kunnen opvatten dat een gesprek met collega's al schending van deze regeling zou kunnen zijn. Het collectief kunnen optreden in

geval van schending van wetenschappelijke integriteit door groepen belanghebbenden is volgens de Raad een belangrijke factor gebleken in het aan het licht brengen van eerdere gevallen van integriteitsschendingen.

5 Het College is het hiermee eens en zegt toe om hier bij de voorlichting over de regeling aandacht aan te geven.

De Raad vraagt om een stroomschema voor wat betreft de vraag waar een klager precies zijn klacht moet melden. Het College antwoordt dat er al iets dergelijks in ontwikkeling is.

10 In de aansluitende vergadering zal er door de Universiteitsraad een definitieve reactie worden geconcipeerd en zal hij besluiten om al dan in te stemmen.

7. Regeling Klokkenluiders

15 UR/17/28555 - adviesaanvraag d.d. 5 juli 2017 inzake de Regeling Klokkenluiders Universiteit Leiden 2017,

-- conceptadvies UR.

20 De regeling schrijft voor dat klachten als eerst terechtkomen bij de 'leidinggevende'. Maar studenten hebben veelal geen leidinggevende binnen de Universiteit. Het zou volgens de Raad duidelijker voor hen zijn wanneer er expliciet wordt gemaakt waar zij zich precies kunnen melden met hun klacht.

25 Het College onderschrijft dit punt van de Raad. De regeling wordt daarom uitgebreid met een bepaling waarin wordt gedefinieerd bij wie een student terecht kan met een melding. De opleidingsdirecteur zal deze rol vervullen voor de studenten.

De Raad verzoekt om toe te voegen aan de regeling dat naast de decanen ook andere leden van het Faculteitsbestuur niet voor benoeming tot commissielid in aanmerking komen. Dit ter voorkoming van dubbelfuncties.

30 Het College is het hiermee eens. Analooq aan het voorgaande agendapunt zullen in het desbetreffende artikel ook de leden van het faculteitsbestuur met daarbij ook wetenschappelijk directeuren worden uitgezonderd.

35 Tenslotte vraagt de Raad hoe de invulling van de functies van vertrouwenspersoon en de Commissie Klokkenluiders Universiteit Leiden in zijn werk gaat. De Raad ziet graag dat ook buiten de voor de hand liggende circuits wordt gezocht.

Het College antwoordt dat hij er zich terdege van bewust is dat de invulling van de functie van vertrouwenspersoon en de invulling van de leden van de commissie met de grootste zorgvuldigheid moet gebeuren. Hij zal nog schriftelijk reageren op deze vraag.

40 De Raad vraagt of het zoekproces volledig transparant zal plaatsvinden. Het College antwoordt dat hij hier mede over na zal denken.

In de aansluitende vergadering zal er door de Universiteitsraad een definitief advies worden geconcipeerd.

8. Richtlijn Taalbeleid

45 UR/17/28556 - adviesaanvraag d.d. 12 juli 2017 inzake de Richtlijn Taalbeleid,

-- conceptadvies UR.

50 De Raad vraagt om aandacht voor de consistentie van voertaal, bijvoorbeeld bij het geven van vakken of in de E-studiegids. Momenteel worden ook vakken die in het Nederlands worden gedoceerd bij de Engelse lijsten getoond omdat er een verplicht veld in de E-studiegids is dat een Engelstalige titel vraagt, waardoor er geen eenduidig overzicht van Engelstalige vakken wordt gegeven.

Het College antwoordt dat in de uitgebreide zoekfunctionaliteit van de E-studiegids ook gezocht kan worden op opleidingstaal. Hierdoor worden alle Engelstalige vakken weergegeven waarin het Engels de onderwijstaal is. Deze dienen volgens het College dan ook in het Engels verzorgd te worden.

- 5 De Raad reageert dat er twee verschillende zoekfuncties zijn voor keuzevakken en vakken in de Engelse taal. Dat kan voor internationale studenten problematisch zijn. Het College zegt toe dat hij dit commentaar zal doorgeven.

- 10 De Raad vraagt aandacht voor het inventariseren van de tweetaligheid van alle formele afspraken, regelingen, codes en statuten. Deze zouden ook beschikbaar moeten zijn in het Engels, maar het is de Raad niet duidelijk of dit daadwerkelijk het geval is.

- 15 Het College reageert dat, zoals ook aangekondigd in het uitvoeringsplan taalbeleid, er een analyse zal plaatsvinden van de taal waarin informatie voor medewerkers en studenten, regelingen en formele afspraken verschijnen. Bovendien wordt via de 'Languagebox' een mogelijkheid gegeven aan studenten en medewerkers om de Universiteit te wijzen op informatie waar de tweetalige beschikbaarheid nog ontbreekt.

- 20 De Raad wijst erop dat de richtlijn nu voorschrijft dat agendaberichten van faculteiten ééntalig gepubliceerd moeten worden. De Raad is van mening dat dit een mogelijk gemiste integratiekans is voor internationale studenten. Het bijwonen van bijvoorbeeld studiegerelateerde lezingen zal voor hen een grotere stap zijn wanneer de uitnodiging alleen in het Nederlands is. De Raad zou willen adviseren daar een label 'gedeeltelijk tweetalig' aan te hangen.

- 25 De richtlijn Tweetaligheid Universitaire Website geeft volgens het College aan dat bij agendaberichten ééntalige vermelding volstaat. De reden hiervoor is dat bijeenkomsten en lezingen veelal in een bepaalde taal verzorgd worden. Het is volgens het College niet zinvol om bijvoorbeeld een Nederlandstalige lezing ook in het Engels aan te kondigen aangezien van deelnemers verwacht wordt dat zij Nederlands verstaan.

- 30 De Raad zou graag zien dat berichten met informatie over medezeggenschap, dan wel centraal dan wel facultair, ook in het Engels worden gepubliceerd.

- 35 Informatie over de universitaire organisatie, en dus ook over de Universiteitsraad en Faculteitsraden, moeten volgens het College ook in het Engels worden weergegeven. Deze informatie moet inderdaad toegankelijk zijn voor alle studenten. Dit is op de website te vinden. Tijdens de bijeenkomsten van Universiteitsraad of Faculteitsraden zal Nederlands de voertaal zijn. Daarom wordt van leden van de medezeggenschap verwacht dat zij het Nederlands in elk geval passief beheersen.

- 40 De Raad geeft aan dat de mogelijkheid voor docenten en promovendi om Nederlandse taallessen te volgen aandacht behoeft.

- 45 De communicatie van het taalbeleid en de richtlijn vindt volgens het College plaats via de website en via nieuwsberichten en zal ook onderdeel uitmaken van de informatie die aan nieuwe medewerkers en studenten wordt gegeven. De instituten zijn volgens het College verantwoordelijk voor het wetenschappelijke personeelsbeleid en zij zullen ook de taaltrainingen moeten meenemen in hun begrotingen.

De Raad heeft moeite met de definitie van moedertaal. Daar bestaat onenigheid over. Beter is om te spreken van het 'niveau moedertaal' of 'niveau native speaker' met specificatie C2 erbij van de CEFR.

- 50 Om inkomende 'native speakers' niet te belasten met het afleggen van toetsen of het anderszins bewijzen van hun Engelse taalvaardigheid wordt volgens het College gesproken over 'moedertaal'. Wetenschappers die qua Engelse taal als 'native speaker' kunnen worden aangemerkt wil het College niet verplichten om een testresultaat te overhandigen. Als er een specifiek niveau genoemd wordt dan moet de Universiteit ook toetsen of men dit niveau heeft.

Dit zou teveel een bureaucratische exercitie zijn en dit zou daarmee de acceptatie van het taalbeleid geen goed doen.

5 De Raad zou graag zien dat beleid als taalrichtlijnen en dergelijke wordt afgestemd met de Diversity Office.

Het College antwoordt dat het beleid niet met het Diversity Office is afgestemd. In de toekomst zal dit wel gebeuren.

10 De Raad zou graag van het College de verzekering willen krijgen dat hij ieder verzoek tot het invoeren van een anderstalige bachelor als maatwerk behandelt en dat hij ieder voorstel toetst op de 'noodzaak', zoals de WHW die definieert. De Raad is van mening dat Nederlandstalig onderwijs in de bachelorfase veel voordelen kent en wenst dan ook kenbaar te maken erg kritisch te zullen zijn op voorstellen voor anderstalige bachelors.

15 Het primaat van de keuze voor de voertaal ligt volgens het College bij de opleidingen zelf. Hij zal bij dergelijke voorstellen inderdaad toetsen of de keuze voor een andere taal dan het Nederlands functioneel is.

20 De Raad vraagt om een harde toezegging dat er geen financiële prikkels staan achter het internationaal maken van opleidingen. Het College zegt dit toe. Een financiële prikkel is het aantrekken van internationale studenten lang niet in alle gevallen. Een student uit de Europese Economische Ruimte betaalt geen instellingscollegegeld en hierop legt de Universiteit dus geld toe.

25 De richtlijn schrijft nu voor dat voor actieve deelname aan bestuursorganen en medezeggenschapsraden een passieve kennis op B1-niveau van de Nederlandse taal nodig is. De desbetreffende ambtenaar gaf in de vergadering van UR-commissie PS&I aan dat het betreffende orgaan de middelen moet aanbieden om de Nederlandstalige taalvaardigheid te verbeteren. De Raad zou dat graag expliciet zien worden toegevoegd: "Daar waar nodig biedt het betreffende orgaan de middelen aan om de Nederlandstalige taalvaardigheid te verbeteren."

30 Het College geeft aan deze passage toe te laten voegen aan artikel 13 van de Richtlijn. De Raad vraagt of er zelftoetsen beschikbaar zijn waarmee eventuele kandidaten kunnen bezien of hun niveau van Nederlands voldoet. Het College geeft aan dat hij dit een goed punt is en zal bekijken of een dergelijke tool voorhanden is.

35 In de aansluitende vergadering zal er door de Universiteitsraad een definitief advies worden geconcipeerd.

9. Mededelingen en informatie

40 UR/17/28557 - conclusies van de CvB-vergaderingen van 6 tot en met 27 juni 2017,

UR/17/28558 - brief van het CvB d.d. 12 juli 2017 inzake de reactie van de UR op de eerste Bestuurlijke Financiële Rapportage 2017.

45 Naar aanleiding van de conclusies van de CvB-vergadering van 27 juni vraagt de Raad het College om de update van het Academiegebouw toe te lichten. Daarbij vraagt hij tevens naar duurzaamheidsaspecten.

50 Het College antwoordt dat de upgrade een aanpassing van de oriëntatie van de inrichting van het Klein Auditorium betreft, waarbij de audiovisuele installatie wordt gemoderniseerd. Op deze manier kunnen de oraties en verdedigingen op een betere manier gefilmd worden en online gezet. Dit is volgens het College geen project waar specifieke extra duurzaamheidsmaatregelen van toepassing zijn.

De nagekomen notitie over de prijsstelling van UFB van ONS Leiden zal in de cyclus van oktober worden behandeld.

Ten slotte geeft het College aan dat volgende week maandag de officiële opening van het nieuwe academische jaar gevierd zal worden in de Pieterskerk. Zowel de schrijvende pers als de raadsleden worden hierbij verwacht.

5 **10. Rondvragen**

De eerste rondvraag betreft een vraag over de extra instroom bij de Faculteit der Sociale Wetenschappen.

Het College antwoordt dat dit twee bacheloropleidingen betreft.

10 Psychologie heeft de instroom geraamd op 720 studenten. Dat zijn per eerstejaarscursus zes werkgroepen meer en twaalf tutoraatsgroepen meer dan in het vorige studiejaar. Aangezien het hier een vergrote instroom in een bestaand programma betreft, is alleen capaciteitsuitbreiding nodig om de schaalvergroting op te vangen. Aangezien psychologie vaker forse fluctuaties heeft gehad in de instroom, is er inmiddels ervaring in het omgaan met de hantering daarvan. Wel wordt er volgens het College nagedacht over manieren om tot een betere greep op de instroom te komen.

15 De situatie voor Politicologie is volgens het College als volgt. Voor het academisch jaar 2017-2018 is er extra docentcapaciteit en capaciteit voor ondersteunende medewerkers beschikbaar. Ook wordt er een dependance van het Onderwijs Service Centrum van de FSW geopend in Den Haag. Ook de studievereniging SPIL krijgt een vertegenwoordiging in Den Haag. Er is een werkconferentie gehouden om te bezien of de situatie nog onder controle is. Het instituut Politicologie denkt eveneens na over een instroomregulering.

20 Voor andere grote opleidingen liggen er geen noodplannen. Het College gaat uiteraard het gesprek aan met faculteiten met opleidingen die mogelijk snel groeien om zicht te krijgen op de factoren die instroom beïnvloeden en op eventueel te nemen maatregelen.

25 Zoals afgesproken bij agendapunt drie zal het College een visie vormen omtrent de aanpak van de groei van nieuwe opleidingen.

30 Een raadslid vraagt of er uitwijkmogelijkheden worden gezocht om een grotere capaciteit te bieden in Den Haag in het geval van een aanhoudende grote instroom. Het College bevestigt dat hiernaar gekeken wordt en dat de Universiteit ook in gesprek is met de Gemeente Den Haag.

35 De tweede rondvraag wordt gesteld naar aanleiding van het overlijden van de Koreaanse student Youngmin Kwon.

Het College antwoordt dat hij dit nieuws erg betreurt. Er zal een brief gaan naar de familie van de overleden student. SOZ verzorgt altijd een introductie voor internationale studenten. Echter, het is maar de vraag of dit door een dergelijke introductie voorkomen had kunnen worden.

40 Een raadslid wijst erop dat het wellicht zou helpen om aankomende (internationale) studenten expliciet af te raden om in de grachten te urineren. Het College antwoordt dat hij deze aanbeveling in overweging zal nemen.

45 De derde rondvraag betreft zorgen over tekorten aan studieplekken.

Het College antwoordt dat in overleg met UBL en FGW tijdens de afgelopen tentamenperiode is geëxperimenteerd met het openstellen van onderwijsruimten voor studiedoeleinden. Hier is relatief weinig gebruik van gemaakt. Desondanks heeft het College voorgesteld dat de faculteiten in het collegejaar 2017-2018 per faculteit een deel van de onderwijszalen specifiek opengesteld worden voor studiedoeleinden in tentamenperiodes.

50 De zalen worden hiervoor gereserveerd en zullen voor wat betreft de opstelling van meubilair zo veel mogelijk geschikt worden gemaakt voor studiegerelateerde activiteiten. Gedurende deze periode zal het gebruik structureel worden gemeten zodat inzicht ontstaat in het gebruik.

Los van de reguliere communicatiekanalen, zoals bijvoorbeeld de universitaire nieuwsbrief, zal in overleg met de betreffende faculteiten verdere communicatie hierover worden verzorgd. Ook zullen er bij de zalen uitingen worden gehangen waardoor deze zalen te herkennen zijn als studielandschap met de daarbij geldende gedragsregels.

- 5 De Raad dankt het College voor deze actie maar raadt aan om toch nader te onderzoeken hoe er meer capaciteit kan worden ontwikkeld.

De vierde rondvraag betreft mogelijkheden voor het hervullen van plastic flesjes

- 10 Het College antwoordt dat de Universiteit de komende maanden het project 'Join de Pipe' gaat uitvoeren waarbij op vele plaatsen tappunten voor drinkwater worden neergezet. Merijn Tinga, the Plastic Soup Surfer, is bij dit project betrokken.

De Raad vraagt het College om hem op de hoogte te houden van de voortgang van het project.

De vijfde rondvraag betreft de kennismakingstijd.

- 15 Het College antwoordt dat hij regelmatig contact heeft met de voorzitters van de grote studentenverenigingen en de PKvV. Daarbij is nogmaals duidelijk gemaakt wat de Universiteit van de verenigingen verwacht. In oktober worden de KMT's met de rector geëvalueerd, waarbij het functioneren van noodnummers voor ouders/verzorgers een van de onderwerpen zal zijn.

- 20 De zesde rondvraag betreft de banden met fossiele industrie.

Het College antwoordt dat het ABP een ambitieus plan heeft om de CO₂-impact van haar beleggingen te reduceren, en is daarbij koploper bij de grote pensioenfondsen. Wat betreft de directe eigen beïnvloedingssfeer: de Universiteit heeft geen plan om specifieke duurzaamheidscriteria te hanteren bij de aanstaande keuze van een bank voor het

25 betalingsverkeer, voor zijn beleggingen wordt gewerkt aan de hand van de UN Global Impact Criteria. Dit laatste staat ook in het jaarverslag als onderdeel van een uitgebreide rapportage over duurzaamheid.

De zevende rondvraag betreft een CO₂-neutrale Humanities Campus

- 30 Het College reageert dat de Humanities Campus een grootschalig programma van 10 jaar is waarin acht gebouwen worden gerenoveerd/vernieuwd. Hierbij zal aan alle BREEAM eisen worden voldaan die in het recente milieubeleidsplan zijn vastgelegd: tenminste niveau very good. Ook wordt bestudeerd of het mogelijk is een warmte-koudeopslag-faciliteit in de binnenstad te maken waarop de Humanities Campus kan worden aangesloten. De
- 35 duurzaamheidsambities voor de Humanities Campus zijn dus hoog. Kader voor het universitaire duurzaamheidsbeleid is het recent vastgestelde milieubeleid.

De achtste rondvraag betreft de mogelijkheid voor een account voor gaststudenten

- 40 Het College antwoordt dat de organisatie Reach and Teach een afspraak zou moeten maken met de directeur Studenten- en Onderwijszaken om te bespreken wat de wensen en mogelijkheden zijn.

De negende rondvraag betreft bestuurders met dubbele bestuursfunctie

- 45 Het College antwoordt dat nevenfuncties worden getoetst of er mogelijkheid is van belangenverstremgeling en gepubliceerd op de website. Jaarlijks wordt dit gecontroleerd. Bij de toetsing let de universiteit erop dat er geen situaties ontstaan waarbij formele aanstellingen binnen en buiten de Universiteit samen een grotere omvang hebben dan de normale werktijd. Het College geeft aan dat hij niet van plan is om al het personeel nader te laten controleren op dubbelfuncties.

- 50 Een Raadslid geeft aan dat er bestuurders zijn die dubbelfuncties hebben waarbij belangenverstremgeling een rol kan spelen. Ook zijn er functies die bij elkaar opgeteld de 1,0 FTE overstijgen.

Het College geeft aan dat dit soort zaken gemeld kunnen worden bij een vertrouwenspersoon.

Het is niet de bedoeling dat mensen door functies te stapelen een grotere functieomvang dan 1,0 FTE krijgen.

5 De tiende en laatste rondvraag betreft het besluit voor wat betreft de toegangspoortjes in het Wijnhavengebouw.

Het College antwoordt dat er in het Wijnhavencomplex sinds deze week een restrictiever toegangsbeleid van kracht is. 's Avonds en in het weekend kan men alleen met de LU-Card het gebouw in. Daarnaast moet men zich ten alle tijden kunnen legitimeren met een LU-Card.

10 Een raadslid antwoordt dat er nu LU-Cards worden opgevraagd door niet-werknemers of – studenten. Het zou beter zijn om een collegekaart of medewerkerspas te gebruiken als legitimatie. Het College zegt toe dat hij zich in deze kwestie zal verdiepen.

11. Sluiting

De vergadering wordt gesloten om 17:19

15

De reacties, adviezen e.d. worden in een aansluitende vergadering vastgesteld en zo spoedig mogelijk naar het College gestuurd. De voorzitter verzoekt de raadsleden in de zaal te blijven voor de extra UR-vergadering.